

香港工業總會 知識產權中心經理 劉帥賢

社會科學學士
中國法律學學士
法律學（榮譽）學士
中國法與比較法法律碩士
國際法（競爭法）博士

香港貿易發展局中國商務顧問
香港特區政府工業貿易署顧問

知識資本管理

2009



香港工業總會
FHKI

[2009/10 IT Training Programme
for SMEs in General Industries]



Copyright, FHKI 2009 2

知識資本 vs 知識產權



香港工業總會
FHKI

[2009/10 IT Training Programme
for SMEs in General Industries]



Copyright, FHKI 2009 3

無形資產

- 美國《會計手冊》第23章：裝修成本。
- 2000中國財政部頒佈《企業會計制度》為生產商品提供勞務、出租或管理目的而持有，沒有實物形態的非貨幣性資產。
- 2001中國財政部頒佈《無形資產評估准則》沒有實物形態，對生產經營有長期作用及帶來經濟利益。

- 2006中國財政部頒佈《企業會計准則第6號—無形資產》沒有實物形態，可辨認非貨幣性資產。
- 2009 HK知識產權處《知識資本管理顧問服務計劃》。Intellectual Capital Management Consultancy Programme.

智力=知識



香港工業總會
FHKI

[2009/10 IT Training Programme
for SMEs in General Industries]



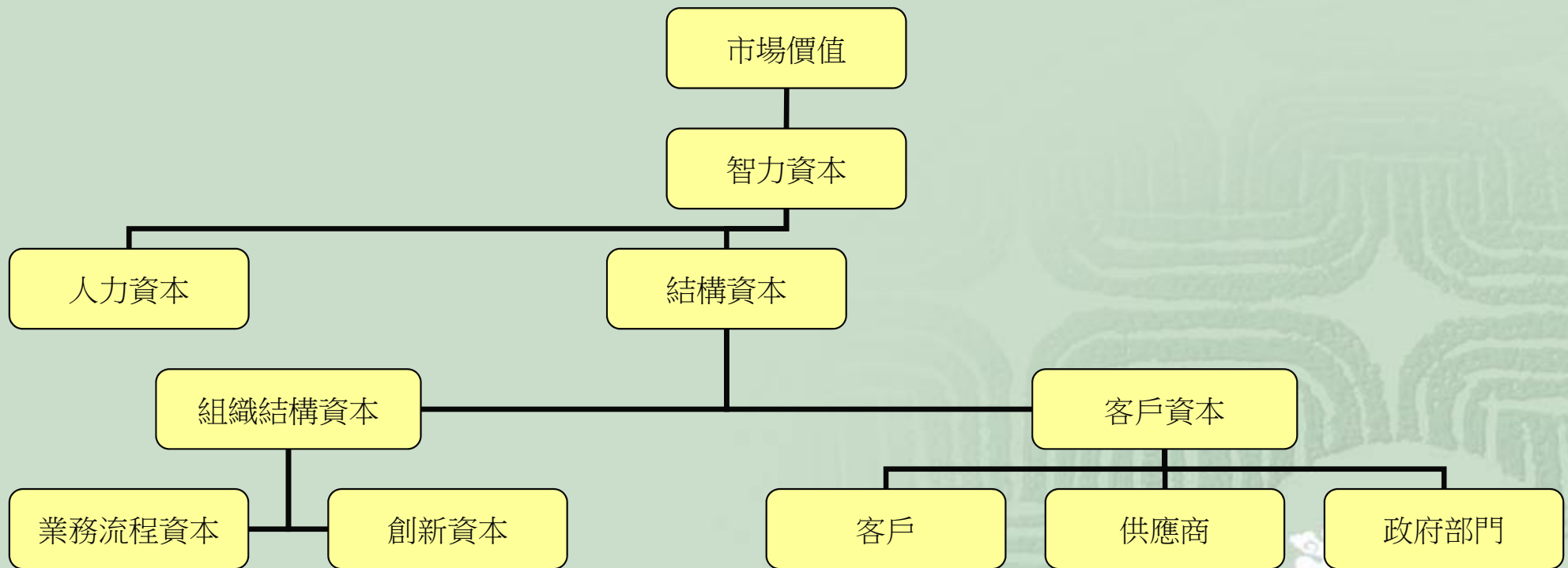
Copyright, FHKI 2009 6

1. 智力資本

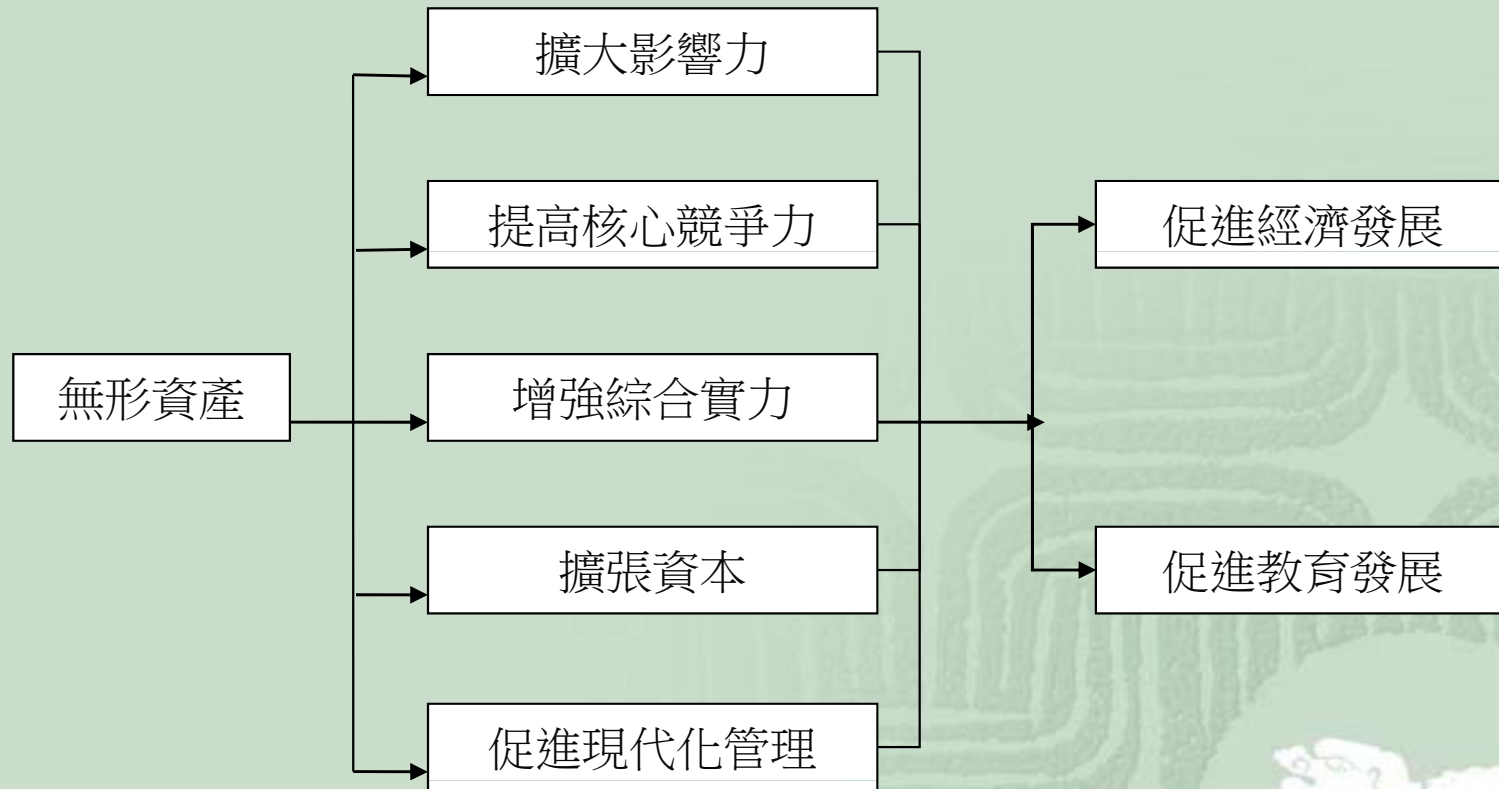
托馬斯、斯圖爾特2003

- 可用來創造財富的集体智慧
- 體現於人力資本、結構資本、客戶資本

1.2 智力資本模型



1.3 功能



1.4 可辨不可辨

- 可辨：知識產權、土地使用權。
- 不可辨：商譽、人力資源、管理架構。

2. 知識資本

Q：掙錢企業是否健全企業？

Q：資本是什麼？



Q：資本中的三資是什麼？

2.1 知識資本

為什麼？



展現企業內部潛能
加強企業競爭力
善用企業資源



香港工業總會
FHKI

[2009/10 IT Training Programme
for SMEs in General Industries]

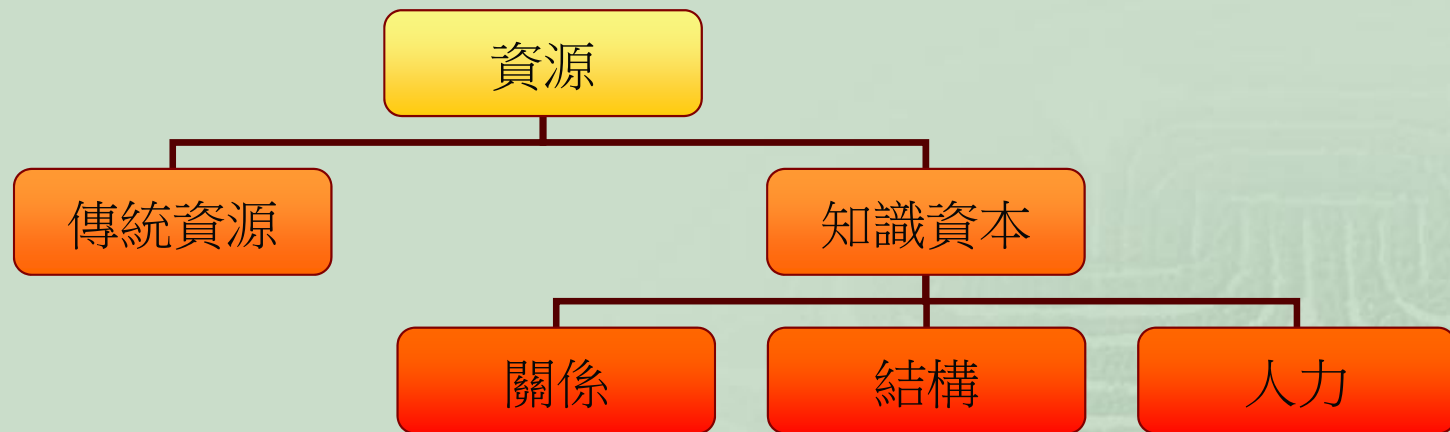
Copyright, FHKI 2009 12

2.2 目的?

低成本，高效益
企業價值



2.3 什麼樣式?



2.3.1 人力資本

員工擁有資本
為企業創造財富



工作經驗
學歷
專業知識
個人素質



香港工業總會
FHKI

[2009/10 IT Training Programme
for SMEs in General Industries]

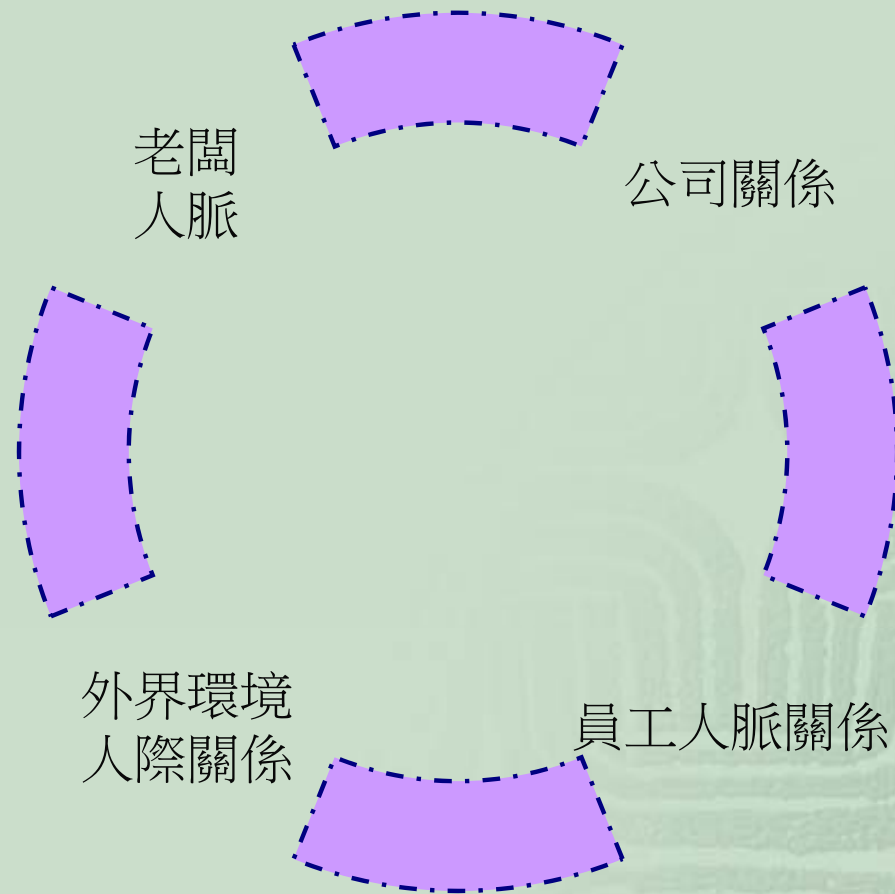
Copyright, FHKI 2009 15



2.3.2 結構資本

- 公司資產
- 制度
- IP
- 客戶資料

2.3.3 關係資本



3. 風險評估

人力：沒有員工可以嗎

“公司沒有你會倒下來？”

結構：IP授權

關係：態度



3.1 評估報告作用

企業整體架構價值

合併+收購

公司上市

知識產權價值

⇒ 抵押

⇒ 轉讓

⇒ 准許使用

⇒ 借貸

範例：未來5年公司收益

100, 120, 110, 130, 120萬元

本金化率10%

$$P = \sum_{t=1}^n [R_t \times (1+r)^{-t}] \div \sum_{t=1}^n [(1+r)^{-t}] \div r$$

$$[(1+r)^{-t}] \div r$$

$$436.02 \div 3.790 \div 10\%$$

$$= 1150 \text{ 萬元}$$



4. 2009 企業品牌價值

100億美元可買

No.80 招商(80億)168%

No.78 渣打銀行 (82億) 20%

No.92 Morgan Stanley (67億) -40%

No.93 ING (67億)-55%



- 1. 谷歌 1千億 16%
- 2. 微軟 762億 8%
- 3. 可口可樂 676億 16%
- 4. 國際商業機器 666億 20%
- 5. 麥當勞 665億 34%
- 24. 建設 228億 16%
- 27. BOC 211億 9%
- 30. HSBC 190億 3%



5. 保護企業資產

管理規制

保護知識產權



香港工業總會
FHKI

[2009/10 IT Training Programme
for SMEs in General Industries]

Copyright, FHKI 2009 23



未来发展



香港工業總會
FHKI

[2009/10 IT Training Programme
for SMEs in General Industries]

Copyright, FHKI 2009 24



無形資產（發展中）

1. 資產管理 (management)
2. 資產會計 (accounting)
3. 資產評估 (assessment)
4. 資產擔保 (guarantee)
5. 資產抵押 (mortgage)
6. 資產保險 (insurance)
7. 資產借貸 (loan)

資產管理要什麼人

何會是管理人？
何會是工程師？
何會是律師？
何會是會計師？

資本管理師
知識產權管理師

將來教育

- 知識資本管理 Intellectual Capital Management
- 知識產權管理 Intellectual Property Management

知識資本	人力資本	結構資本
------	------	------

企業資本 = 產出

輸入資源

環球商標專利保障服務

“以推動業界創意發展為己任 是商標專利註冊的可靠夥伴”

超過**20**多年
專業經驗

版權

商標

外觀
設計

專利

服務涵蓋
香港、中國、日本
東南亞、歐美

歡迎查詢

2732 3180 / 2732 3182

www.industryhk.org

謝謝

答問時間



香港工業總會
FHKI

[2009/10 IT Training Programme
for SMEs in General Industries]

Copyright, FHKI 2009 30

